

信幸プロテック株式会社 環境レポート 2020

Shinko Protec Environmental Report



対象期間 2020年5月～2021年4月
発行年月日 2020年 9月 15日

目 次

- 1 挨拶
- 2 環境経営方針
- 3 事業概要・認証登録範囲
- 4 実施体制
- 5 環境目標
- 6 環境目標の実績・負荷実績
- 7 2020年度 環境活動計画・結果
- 8 2021年度 環境目標・活動計画
- 9 環境活動計画の取組結果とその評価、次年度以降の取組内容
- 10 環境関連法規等の遵守状況の確認及び評価並びに違反訴訟の有無
- 11 代表者による全体評価と見直しの結果

1 挨拶

エコアクション21の取り組みも8年目となり、我が社の中で取組を続けること、意識を続けることが日常のこととして定着しました。部門長や委員会メンバーを主軸として全員で活動してきた成果として喜ばしく思っています。

通常は中だるみが出てくる時期ですが、「水と空気とエネルギーを科学するエンジニアリング集団」を標榜する我が社では、太陽光発電設備の導入や薪ストーブの導入、高効率設備への入替営業活動など様々な側面から活動を推進することが出来ています。

まだまだ削減・改善できる部分はあるかと思いますが、今後も省エネ・小エネ・創エネの視点を忘れず、フロン排出抑制法への対応・周知など法律遵守も含め、自社だけでなく「関わるお客様全体に対してのエコアクション」の大きな視点で環境活動をすすめていきたいと考えております。

2 環境経営方針

「私たちの手でかけがえのない地球を守りたい」

《環境理念》

私たちは冷凍設備と産業設備に関わり、エネルギーを取り扱う者の使命として、省エネルギー設備の提案と事業活動のあらゆる分野で環境を守る行動に努めます。また環境経営の継続的改善を実施し、地域の産業と人々の暮らしの役に立ち、なくてはならない存在となります。

全社員が「**私たちは省エネルギー活動で地球を守り続けていきたい!**」との信念を掲げ努力と貢献を続けます。

《行動指針》

1. 温暖化ガス排出量の削減と省エネルギー活動の推進
 - ・業務の効率改善を行い、燃料使用量の削減に努めます
 - ・電力使用量の削減に努めます
 - ・高効率機への更新提案で省エネルギー化の促進に努めます
2. 水資源の適正使用
 - ・節水を心がけ水資源を有効に使います
3. 廃棄物の削減と循環型社会を目指します
 - ・環境汚染の防止に努め、再使用、再生利用を常に考え行動します
4. 事業活動を取り巻く環境関連の法規制を順守します
5. エコアクション21ガイドラインに従って運営し、全社員及び社会に約束し、活動結果を公開します。
 - ・常に整理整頓、再資源化・再利用を行い、廃棄物の削減に努めます
 - ・社内活動「エコアクション」への社員全員参加を呼びかけ、社内整備・改善に努めます

制定年月日:2012年7月1日
改訂2版:平成27年4月28日
改訂3版:令和2年4月30日

信幸プロテック株式会社
代表取締役 村松 守



3 事業概要・認証登録範囲

1 名称及び代表者名

信幸プロテック株式会社
代表取締役 村松 守

2 所在地 本社 岩手県紫波郡矢巾町大字広宮沢第7地割303 旧社屋 岩手県紫波郡矢巾町広宮沢第8地割5-1 (2021年4月移転)

3 環境管理責任者及び担当者連絡先

環境責任者 サービス部(環境委員長) 久保 翔
担当者 経営管理部 照井 りえ
TEL 019-697-7200 E-mail info@srs.co.jp

4 事業活動の内容

空調設備/産業設備(照明・給排水設備等)施工・保守・修理
フロンガス・吸収液(臭化リチウム)回収処理
食品・飼料工場車輛消毒設備施工

5 事業規模

資本金 10百万
製品出荷額(又は、販売額) 7.6億円
工事件数 500件
従業員 42名
延べ床面積 444.89㎡

6 認証登録範囲

全サイト・全組織・全事業活動が認証登録範囲
産業廃棄物の収集運搬業は自社排出分のみ

7 事業経歴・営業範囲

■事業経歴

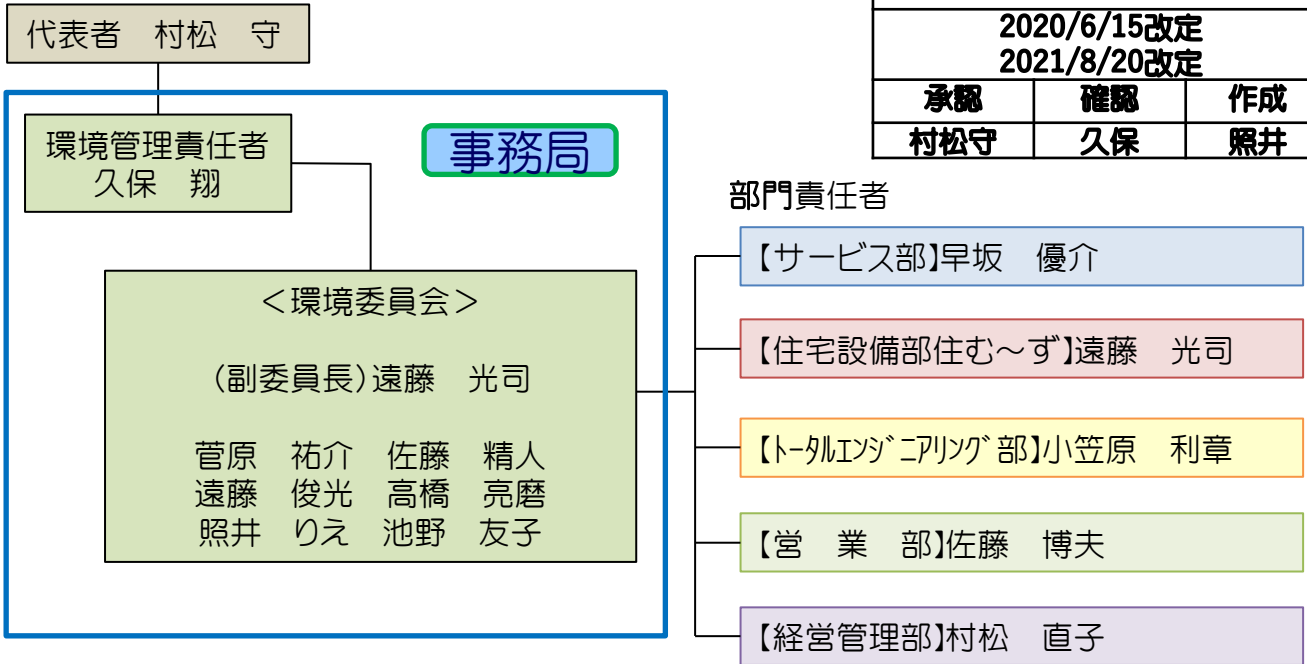
1987年 創業(有限会社 信幸冷熱サービス)
2007年 信幸プロテック 株式会社に社名変更
2015年 事業承継 常務取締役 村松守が代表取締役就任
(村松 幸雄は取締役会長就任)

■営業範囲 岩手県内全域

4

実施体制

2011/7/1作成		
2017/10/24改定		
2019/6/15改定		
2020/6/15改定		
2021/8/20改定		
承認	確認	作成
村松守	久保	照井



責任者の役割

代表者 村松 守

- 環境管理責任者の任命
- 環境保全に関する人員、設備、資金の設定
- 環境方針の設定及び従業員への周知
- エコアクションシステムの見直し
- 課題とチャンスの明確化
- 実施体制の構築

環境管理責任者

- エコアクション21 活動責任者
- 進捗管理
- 環境活動の取組結果を代表者へ報告

事務局(環境委員会)

- 環境目標、計画の作成
- エコアクション21 活動推進
- データ収集、分析、整理
- システム運用上の事務管理
- レポートの作成、公開

部門責任者

- 環境活動の実施
- 各人員への支持、管理

5 環境目標

コア指標	環境方針	環境目標項目	責任者	削減率又は 増加率 (%)	基準年度 (2018年度)	年度毎目標 (基準年度に対する削減 (増加)率) (目標値)		
				単位	基準値	2019年度	2020年度	2021年度
二酸化炭素排出 量	二酸化炭素 排出量の削減	電力のCO2排出量の削減	久保 翔	削減率 (%)		3	3	現状把握
				kg CO ₂	8,898	8,631	8,631	現状把握
		自動車燃費UP	菅原 祐介	削減率 (%)		1	1	2
				Km/L	10.9	10.91	10.91	10.92
廃棄物排出量	廃棄物の削減	一般廃棄物の削減	遠藤 光司 遠藤 俊光 照井 りえ 池野 友子	削減率 (%)		1	2	2
				kg	6,800	6,732	6,732	6,732
		産業廃棄物の削減		削減率 (%)		1	2	2
				kg	3,710	3,673	3,673	3,673
総給水量	節水	節水	遠藤 光司	削減率 (%)		1	1	現状把握
				m ³	179	177	177	現状把握
環境に配慮した 生産	環境配慮製品 の販売	環境配慮工事	佐藤 精人	増加率 (%)		10	20	30
				Kw	2,793.00	3,072	3,352	3,631
グリーン調達		事務用品・消耗品	照井 りえ 池野 友子	増加率 (%)				
				50%	なし	50.00%	50.00%	50.00%
社員教育		EA21取組み教育	全員	回	2	2	2	2
		緊急事態訓練	全員	回	1	1	1	1
地域貢献		地域イベント参加	全員	回	1	2	1	2
		地域清掃	全員	回	2	2	2	2

6 環境目標の実績・負荷実績

今回は、2020年5月から2021年度4月までの実績についての評価結果を報告いたします。

1) 環境目標の達成状況等

項目	単位	基準年	削減(増加) 率(%)	2017年	2018年	2019年	当該年度	
		実績値		実績値	実績値	実績値	目標値	実績値
1、電力の二酸化炭素	kg-CO ₂	7,510	3%	9,442	9,323	8969	9,323	10,193
2、自動車燃費率UP	Km/L	10.6	3%増加	10.75	10.9	11.0	10.9	10.3
3、一般廃棄物 (燃えるゴミ)	kg	11,136	1%削減	6,574	6,800	6,732	6,800	7,250
4、産業廃棄物 (廃プラスチック)	kg	5,160	1%削減	4,284	3,710	3,673	3,710	8,160
5、環境配慮製品・商品の 製造・販売	Kw	1,260	10%増加	2324	2,573	3,002	2,573	5,502

2) 環境負荷実績

内容	単位	2018年度	2019年度	2020年度
年間実績	Kg-CO ₂	121,943	117,528	115,745
電力	Kwh	17,014	17,150	19,489
ガソリン	L	15,108	15,366	16,661
軽油	L	28,055	27,531	26,788
一般廃棄物	Kg	13,134	13,497	13,385
産業廃棄物	Kg	18,655	11,246	25,010

2020年度 環境活動計画

目 標		目 標 達成 手 段
電力による二酸化炭素削減		
基準年度実績	17,014kWh	担当：久保 翔
2018年	8898.32kg-CO2	★看板照明を20時OFF、夏場OFF
使用する二酸化炭素排出係数：		★待機電力カット(シーズンオフ時エアコン、退席時PC電源OFF)
	0.523kg-CO2/kWh	★太陽光発電（4.8kw）による電力使用量抑制（余剰売電）
2020年度目標		★夏場の温水洗浄便座の節電
基準年度比	97%	★薪ストーブの暖房利用（暖房器の電力抑制）
削減率	-3.0	★洗面所の凍結防止ヒーター夏場OFF
目標値	8,631kg-CO2	
	16,503kWh	
自動車燃料による二酸化炭素削減		
燃料・燃費		担当者：菅原祐介
基準年度	灯油	1630ℓ
	ガソリン	15108.81ℓ
	軽油	28055.48ℓ
使用する二酸化炭素排出係数：		★エコドライブの徹底
		★急発進・急停車・アイドリング等しない・高速道路100km以下
		★タイヤの交換時期になったらエコタイヤへ
		★シーズン用のタイヤを履く（履きつぶしNG）
	灯油	2.49193
	ガソリン	2.32166
	軽油	2.32166
2018年燃費率		10.9km/L
		1%
2020年度目標		★車両日報チェック
基準年度比	101%	★エコランプのついてる車両はランプが点灯してるか確認する
増加率	1%	
目標値	10.79km/L	
一般廃棄物の削減		
基準年度実績		担当：遠藤 俊光・照井 りえ
2018年	6,800kg	★ ガラ置き場・ダンボール・燃えるゴミ置き場の整理
		★ゴミ箱にOA用紙を捨てない（社外秘書類・古紙の分類）
		★PCFAXの積極活用
		★再生紙の活用
2020年度目標		★整理整頓による紙のリサイクル推進
基準年度比	98%	★書類PDF化の推進
削減率	-2%	★会議資料や画面をみてすむものは印刷しないで携帯へ飛ばす
目標値	6,732kg	★販売促進（広告チラシ・指針所）などは除く
廃棄物（廃プラスチック）の削減		
基準年度実績		担当：杉澤 寿貴
2018年	3,710kg	★倉庫整備を強化し、在庫管理の改善
		★わかりやすい在庫管理・ムダな購入をしない
2020年度目標		★ゴミ置き場整備
基準年度比	98%	
削減率	-2%	
目標値	3,673kg	
環境に配慮した工事の推進		
基準年度実績		担当：佐藤 精人
2018年	2793kw	★高効率機器への入替を積極的に提案し、お客様設備の省エネ化促進
2020年度目標		
増加率	120%	
目標値	3352kw	

2020年度 環境活動結果

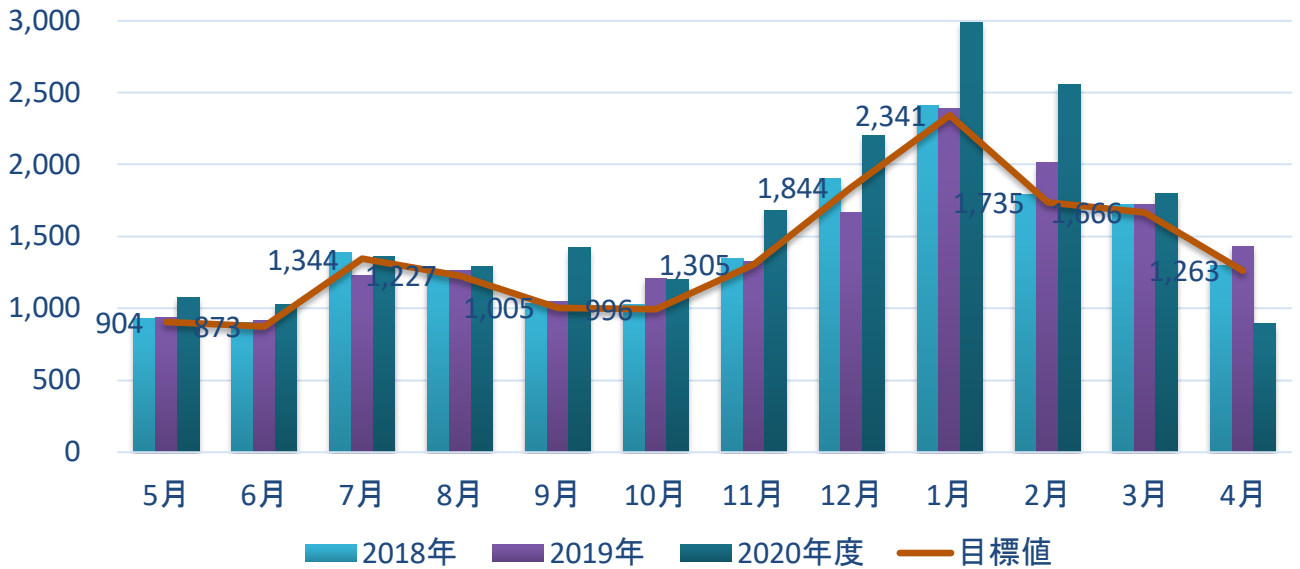
目 標		目標達成手段		結 果	
電力による二酸化炭素削減					
基準年度実績	17,014kWh	担当：久保 翔		基準年 kWh	17,014
2018年	8898.32kg-CO2	★看板照明を20時OFF、夏場OFF		基準年 kg-CO2	8,898
使用する二酸化炭素排出係数：		★待機電力カット(シーズンオフ時エアコン、退席時PC電源OFF)		(累計)	51,849
0.523kg-CO2/kWh		★夏場の温水洗浄便座の節電		目 標	8,631
2020年度目標		★洗面所の凍結防止ヒーター夏場OFF		今期 kWh	19,489
基準年度比	97%			今期 kg-CO2	10,193
削減率	-3.0				
目標値	8,631kg-CO2				
	16,503kWh			累計評価	×
自動車燃料による二酸化炭素削減					
燃料・燃費		担当者：菅原祐介			
基準年度	ガソリン	15108.81ℓ	★エコドライブの徹底	基準年ガソリン L	15,108
	軽油	28055.48ℓ	★急発進・急停車・アイドリング等しない・高速道路100km以下	軽油L	28,055
使用する二酸化炭素排出係数：		★タイヤの交換時期になったらエコタイヤへ		(月別) Kg-CO2	100,212
	ガソリン	2.32166	★シーズン用のタイヤを履く(履きつぶしNG)	今期実績ガソリン L	16,661
	軽油	2.32166	★タイヤの空気圧チェック	軽油L	26,788
2018年燃費率	10.9km/L	★燃費改善率を毎月担当ドライバーがチェックしシートに		(月別) Kg-CO2	100,874
	1%	入力・年間の優良者を表彰			
2020年度目標		★車両日報チェック		基準年燃費km/L	10.9
基準年度比	101%	★エコランプのついてる車両はランプが点灯してるか確認する		今期燃費km/L	10.3
増加率	1%			累計評価	×
目標値	11.0km/L				
一般廃棄物の削減(燃えるゴミ)					
基準年度実績		担当：遠藤 俊光・照井 りえ		基準年 kg	6,800
2018年	6,800kg	★ ガラ置き場・ダンボール・燃えるゴミ置き場の整理			
		★ゴミ箱にOA用紙を捨てない(社外秘書類・古紙の分類)		目 標 (月別)	6,732
		★PCFAXの活用		今期実績	7,250
		★再生紙の活用			
2020年度目標		★整理整頓による紙のリサイクル推進			
基準年度比	98%	★書類PDF化の推進			
削減率	-2%	★会議資料や画面をみてすむものは印刷しないで携帯へ飛ばす			
目標値	6,732kg			累計評価	×
廃棄物(廃プラスチック)の削減					
基準年度実績		担当：杉澤 寿貴		基準年 kg	3,710
2018年	3,710kg	★倉庫整備を強化し、在庫管理の改善			
		★わかりやすい在庫管理・ムダな購入をしない		目 標	3,673
2020年度目標		★ゴミ置き場整備		今期実績(月別)	8,160
基準年度比	98%				
削減率	-2%				
目標値	3,673kg			累計評価	×
環境に配慮した工事の推進					
基準年度実績		担当：佐藤 精人		基準年 kw	2,729
2018年	2729kw	★高効率機器への入替を積極的に提案し、お客様設備の省エネ化促進			
2020年度目標				目 標	3,072
増加率	120%			今期実績	5,502
目標値	3352kw			累計評価	○

2021年度 環境目標・活動計画

目 標		目標達成手段	
電力による二酸化炭素削減			
基準年度実績		17,014kWh	担当：久保 翔
2018年		8898.32kg-CO2	★看板照明を20時OFF、夏場OFF
使用する二酸化炭素排出係数：			★待機電力カット(シーズンオフ時エアコン、退席時PC電源OFF)
		0.523kg-CO2/kWh	★夏場の温水洗浄便座の節電
2021年度目標			★洗面所の凍結防止ヒーター夏場OFF
	基準年度比		現状把握
	削減率		現状把握
	目標値		現状把握
			現状把握
自動車燃料による二酸化炭素削減			
燃料・燃費			担当者：菅原祐介
基準年度	ガソリン	15,109ℓ	★エコドライブの徹底
	軽油	28,055ℓ	★急発進・急停車・アイドリング等しない・高速道路100km以下
			★タイヤの交換時期になったらエコタイヤへ
使用する二酸化炭素排出係数：			★シーズン用のタイヤを履く(履きつぶしNG)
	ガソリン	2.32166	★タイヤの空気圧チェック
	軽油	2.32166	★燃費改善率を毎月担当ドライバーがチェックしシートに
			入力・年間の優良者を表彰
2018年燃費率		10.9km/L	★車両日報チェック
		1%	★エコランプのついてる車両はランプが点灯してるか確認する
2021年度目標			
	基準年度比	102%	
	増加率	2%	
	目標値	10.92km/L	
一般廃棄物の削減			
基準年度実績			担当：遠藤 俊光・照井 りえ
2018年		6,800kg	★ガラ置き場・ダンボール・燃えるゴミ置き場の整理
			★ゴミ箱にOA用紙を捨てない(社外秘書類・古紙の分類)
			★PCFAXの活用
			★再生紙の活用
2021年度目標			★整理整頓による紙のリサイクル推進
	基準年度比	98%	★書類PDF化の推進
	削減率	-2%	★会議資料や画面をみてすむものは印刷しないで携帯へ飛ばす
	目標値	6,732kg	★販売促進(広告チラシ・指針所)などは除く
廃棄物(廃プラスチック)の削減			
基準年度実績			担当：高橋 亮磨
2018年		3,710kg	★倉庫整備を強化し、在庫管理の改善
			★わかりやすい在庫管理・ムダな購入をしない
2021年度目標			★ゴミ置き場整備
	基準年度比	98%	★環境汚染の防止に努め、再使用・再生利用を常に考え行動する
	削減率	-2%	
	目標値	3,673kg	
水道水の削減			
基準年度実績			担当：照井 りえ
2018年		17.9m ³	★軍手の洗濯回数減らす
2021年度目標			★節水を心がける
	増加率		現状把握
	目標値		現状把握
環境に配慮した工事の推進			
基準年度実績			担当：佐藤 精人
2018年		2729kw	★高効率機器への入替を積極的に提案し、お客様設備の省エネ化促進
2021年度目標			
	増加率	130%	
	目標値	3631kw	

電力削減

電力



★取組項目

待機電力カット(シーズンオフ時エアコン、退席時PC電源OFF)
太陽光発電(4.8kw)による電力使用量抑制(余剰売電)
夏場の温水洗浄便座の節電
薪ストーブの暖房利用(暖房器の電力抑制)
看板照明を20時OFF、夏場21時OFF
洗面所の凍結防止ヒーター夏場OFF

★評価「×」

夏季・冬季と寒暖差もあり、エアコンの使用率が多かったのが原因と思われます。
時期的な問題でもあり、電力削減が難しい状況でもあると思います。
気温の状況次第でもありますが、使用しなくても問題がない場合には窓の解放など工夫していきたいと思っています。



★社内エアコン洗浄

自動車の燃費率 (Km/L)



★取組項目

エコドライブの徹底

(急発進・急停車・アイドリング等しない・高速道路100km以下)

タイヤの交換時期になったらエコタイヤへ

シーズン用のタイヤを履く(履きつぶしNG)

タイヤの空気圧チェック

燃費改善率を毎月担当ドライバーがチェックシートに入力

年間の優良者を表彰

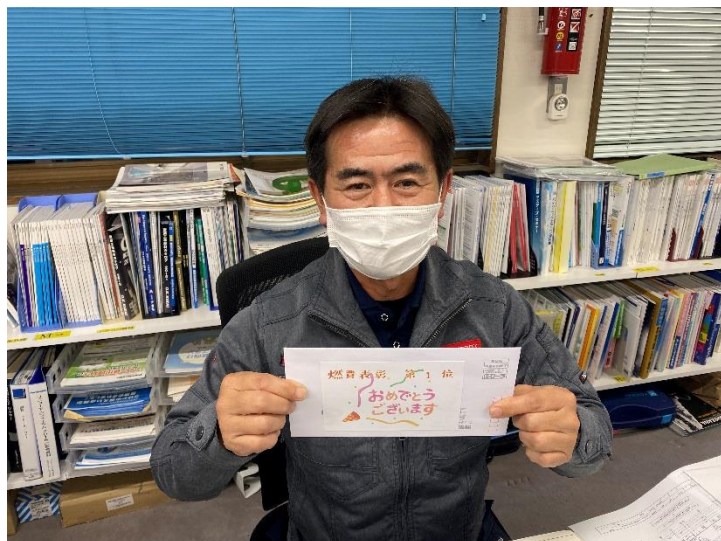


★評価「×」

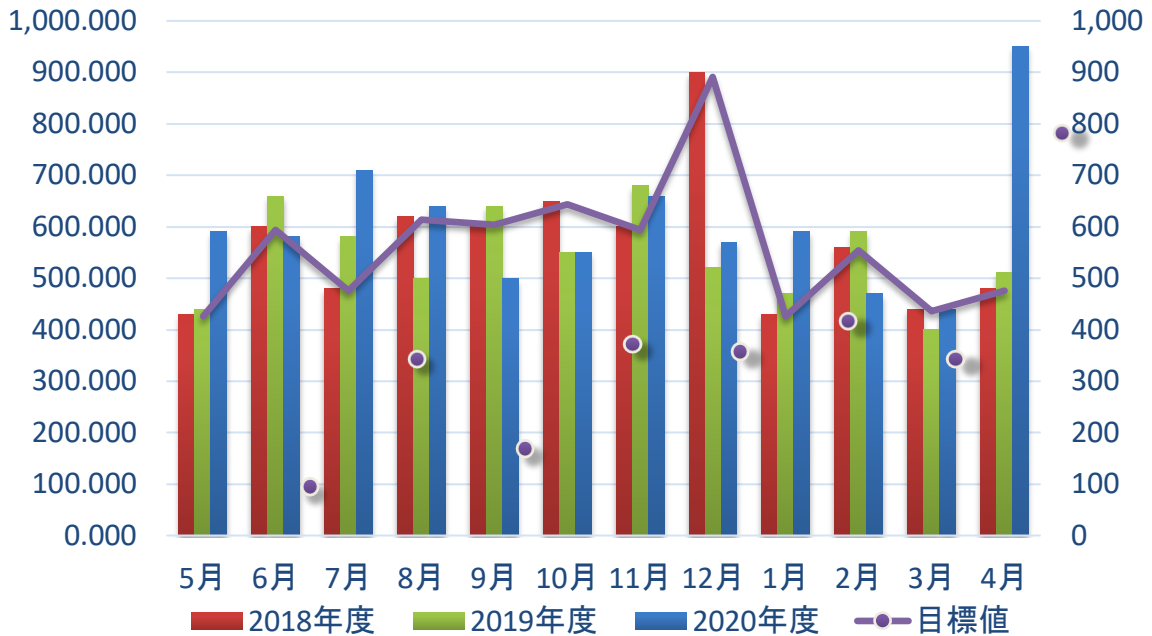
時期的な所で燃費が悪くなっていることがわかります。

その時の状況次第にもよると思いますがアイドリングストップやスピードの出しすぎないなどを心掛けるように再周知したいと思います。

★2020年度燃費表彰



一般廃棄物の削減



ゴミ箱にOA用紙を捨てない(社外秘書類・古紙の分類)
 PCFAXの積極活用・再生紙の活用
 事務所レイアウト変更
 新プリンター導入により印刷ミス削減
 ダンボール置場の整備



★評価「X」

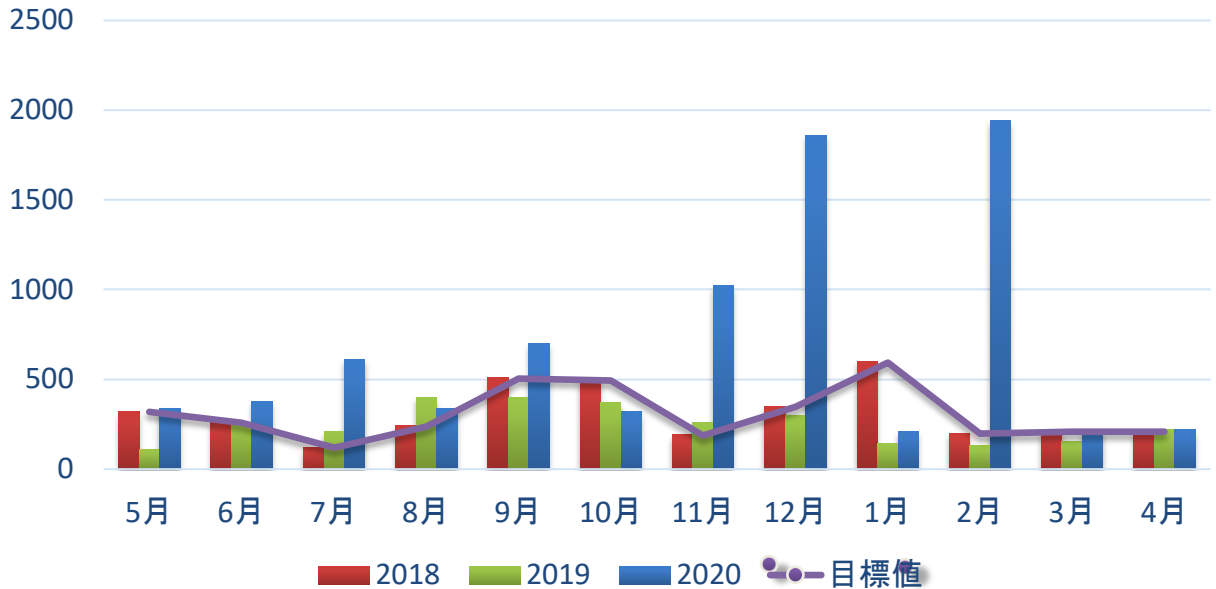
修理や工事も多かったため廃棄物が増えてしまったのが理由と思われます。分別や無駄な廃棄物を出さないように工夫や周知を行います。



★システムによる自動集計

種別	品名	発行日	数量(部数)	所出量 (kg)	1に削減	所出量情報	廃棄会社情報	処分会社情報
■	廃プラスチック	2021-04-23	2021-08-11	1000 kg	1.1	表示する+	表示する+	表示する+
■	木屑	2021-05-18	2021-09-02	2000 kg	2.1	表示する+	表示する+	表示する+
■	びん(雑)	2021-06-18	2021-08-02	400 kg	0.4	表示する+	表示する+	表示する+
■	ガラス 雑(雑)	2021-07-01	2021-07-26	100 kg	0.1	表示する+	表示する+	表示する+
■	廃プラスチック	2021-03-14	2021-06-01	10 kg	0.01	表示する+	表示する+	表示する+
■	廃プラスチック	2021-03-16	2021-06-01	60 kg	0.06	表示する+	表示する+	表示する+
■	廃プラスチック	2021-03-25	2021-06-01	10 kg	0.01	表示する+	表示する+	表示する+
■	廃プラスチック	2021-03-25	2021-06-01	210 kg	0.21	表示する+	表示する+	表示する+
■	ガラス 雑(雑)	2021-06-07	2021-07-26	30 kg	0.03	表示する+	表示する+	表示する+
■	廃プラスチック	2021-04-05	2021-07-26	70 kg	0.07	表示する+	表示する+	表示する+
■	廃プラスチック	2021-04-05	2021-07-26	10 kg	0.01	表示する+	表示する+	表示する+

産業廃棄物の削減



わかりやすい在庫管理・ムダな購入をしない(棚番地作成)
ゴミ置き場の整理



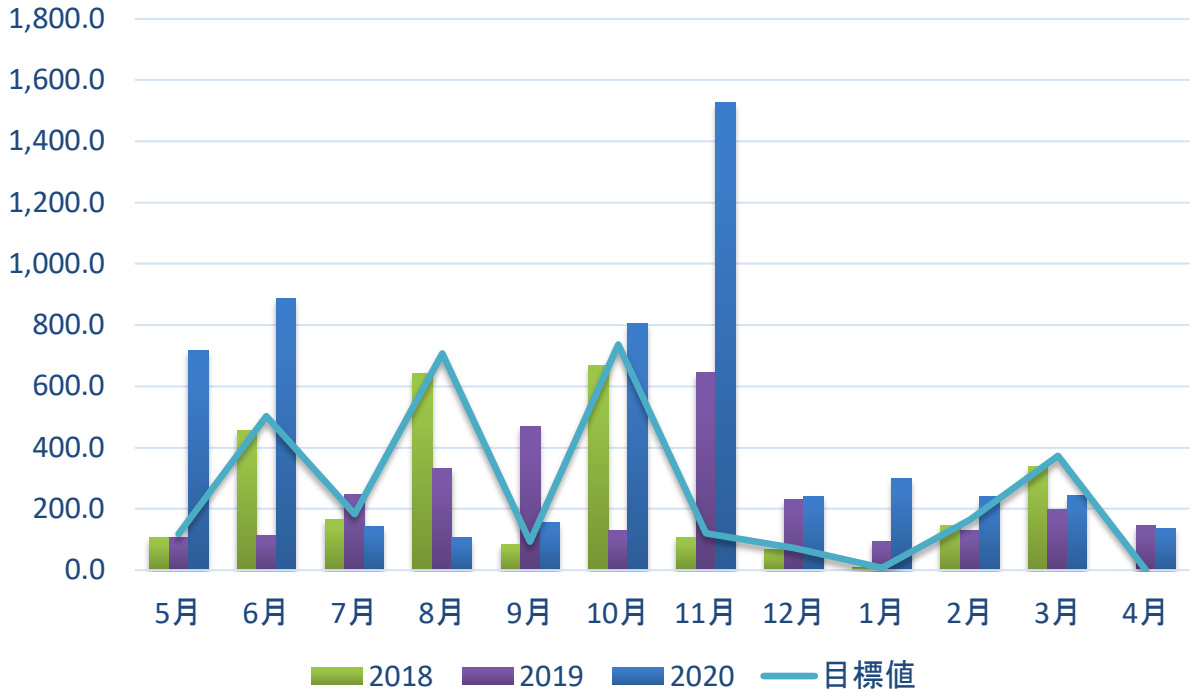
★評価「×」

一般廃棄物と同様に現場数が多く増えてしまったと思われます。
分別・無駄な廃棄物を出さないよう工夫や周知を行います。

★定期的荷受け庫整理 毎週木曜日10分清掃



環境配慮工事



高効率機器への入替を積極的に提案する
お客様設備の省エネ化促進

★評価「○」

様々な現場に入替提案を推進し省エネ化の工事も実施できたのでよかったです。



★高効率エアコンへの更新

社員共育

★社内勉強会

敷地内の危険物や対応方法の確認と取組結果の報告を行いました。



★社員全員参加の事例交流会

若手もベテランも一緒に他部門の発表から学びます。短時間ながら各部門の工事事例を発表します。



社外向けセミナー

★フロン排出抑制法セミナー

改正フロン排出抑制法の内容と対策についてお客様向けセミナーを開催（コロナ禍でのオンラインセミナー）



自社から配信

社外アンケート

営業やサービスで訪問したお客様に社外アンケートをメールで送付。

簡単な入力で完了できるシステムで、お客様のご意見・ご感想を聞き取り、今後の提案などに活用している。

一般アンケート

アプリ: 一般アンケート

回答一覧

登録日時	お客様	お名	良いと感じられるところ	その他 (自由記入)	残念だなと感じられるところ
2020-09-02 20:38	県北	(スタッフ対応		特にな
2020-09-02 17:58	県央	屋	スタッフ対応	知識と施工能力	特にな
2020-09-02 17:07	県央	移	スタッフ対応		特にな
2020-09-02 16:20	県央		スタッフ対応		特にな
2020-08-05 8:28	沿岸		知識・説明		特にな
2020-08-04 17:20	沿岸	金	知識・説明	対応が良くあり...	特にな
2020-08-04 17:04	県央		スタッフ対応		特にな
2020-08-04 16:44	県央	么	知識・説明	もちろん対応し...	特にな
2020-08-04 16:28	県南	千	スタッフ対応		特にな
2020-07-01 19:37	県央		スピード		特にな

いつもご利用頂きありがとうございます。
お客様の声をお聞かせください。

お客様の地域を教えてください。

県南

良いと感じられるところがあったら教えてください。(複数可)

スタッフ対応 商品・サービス スピード 知識・説明

その他 (自由記入)

残念だなと感じられるところがあったら教えてください。(複数可)

特にな

その他 (自由記入)

知りたい情報があれば教えてください (複数可)

信幸プロテック業務メニュー

その他 (自由記入)

地域貢献

★地域清掃活動

会社近隣の清掃活動を行いました。



当社の特徴を活かした環境活動①

★高効率機器更新提案



★ダクト工事



当社の特徴を活かした環境活動②

★吸収液（臭化リチウム）回収



★フロンガス回収



★エネルギー利用最適化診断



10 環境関連法規等の順守状況の確認 及び評価並びに違反、訴訟等の有無

当社が法的義務を受けるフロン排出抑制法など、環境関連法規について遵守状況をチェックしたところ違反はありませんでした。

また、過去3年間、関係当局からの違反等の指摘、住民等からの苦情、訴訟等について、問題が有りませんでした。

11 代表者による全体評価と 見直しの結果

見直し項目	評価	改善及び指示
1環境方針	省エネルギー活動を意識し地球環境を守ることに日々意識的に取り組んでいる点を評価する。	全社員が一緒に取り組むこと、意識を高く取り組む気持ちを持ち続ける機会を設定してほしい。
2環境目標	原単位や計測対象の見直しなど是正をすることでより実態に合った目標設定を行っていた。	全社員が力を合わせて努力し、取り組める範囲を結果として達成できる目標を設定してほしい。
3環境活動計画及び実施体制	細かなチェック項目を設定し、各担当が声掛けをすることで目標達成に近づける努力を評価する。	段々と改善が進み、目標達成が大変になってきているが、全員が日頃意識を高く保てるよう啓蒙活動に力を入れてほしい。
4その他(情報公開に関して)	環境報告書のフォント等を見直しにより更に見やすくなったことを評価する。	段々と改善が進み、目標達成が大変になってきているが、全員が日頃意識を高く保てるよう啓蒙活動に力を入れてほしい。
5全体評価	<p>取組み初めから年数を重ねある程度当たり前に取り組めるようになってきている。毎年新入社員も入ってくるので社員全体で意識を高め、共有する機会が必要で重要になってくると思う。会社全体で取り組む時間を作ってほしい。</p> <p>日常の活動を確認し、隠れている課題をあぶりだし調査・改善を持続させてほしい。</p>	

上記のとおり指示します。2021年5月31日

代表者 村松 守